

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
  
Nazionalità  
Data di nascita

**GIUSEPPE ANDRIOLO**  
**VIA VITTORIO VENETO 220 LESSOLO (TO)**  
**348 2603683**

**gandriolo60@gmail.com**

**Italiana**

**30/04/60**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**DAL 1997 AD OGGI**

Consulenza formazione e ricerca nell'ambito delle organizzazioni complesse con particolare riferimento ai sistemi organizzativi pubblici.

Consulenza e formazione nel campo della progettazione e dello sviluppo organizzativo e della progettazione, implementazione e valutazione delle politiche e dei programmi pubblici

Consulente e formatore senior

Le attività di consulenza, formazione e ricerca da me svolte riguardano i seguenti ambiti:

- Innovazione dei sistemi di Istruzione Formazione professionale e dell'orientamento
- Consulenza per lo sviluppo dei sistemi di standardizzazione dei profili professionali, delle qualificazioni e per la definizione di standard formativi
- Consulenza per la implementazione dei sistemi e dispositivi di accreditamento delle agenzie formative
- Analisi e progettazione organizzativa dei servizi per l'orientamento e per l'impiego
- Consulenza e assistenza tecnica per la definizione e la valutazione di programmi e progetti finanziati con Fondi strutturali UE
- Analisi e progettazione organizzativa negli Enti ed amministrazioni pubbliche
- Progettazione e implementazione di sistemi di valutazione delle R.U. negli Enti locali
- Analisi e valutazione delle politiche pubbliche e dei programmi e progetti delle pubbliche amministrazioni, con particolare riferimento alla valutazione di attuazione delle politiche e programmi di politica attiva del lavoro, formazione, sviluppo locale e inclusione sociale
- Formazione e sviluppo delle Risorse umane e formazione formatori
- Analisi dei ruoli e delle posizioni ed analisi e valutazione delle competenze professionali nei sistemi organizzativi
- Progettazione e gestione di politiche e programmi di formazione del personale

- Valutazione e monitoraggio di progetti ed azioni formative e di politiche e programmi a supporto dello sviluppo locale

#### **DAL 1995 AL 1997**

Elea spa C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)

Società di consulenza e formazione

Quadro aziendale - Responsabile Centro progetti formazione continua

Responsabile di Centro operativo e consulente senior

Responsabile del Centro Progetti per lo Sviluppo dei Sistemi di Formazione Continua dell'Elea s.p.a.. Nell'ambito di questo incarico sono stato responsabile:

- di un progetto finanziato con Fondi U.E. per la formazione e riqualificazione di Dirigenti e Quadri tecnici di una grande azienda metalmeccanica del Mezzogiorno;
- del progetto **ADAPT - Time Piemonte** promosso dall'**Associazione Piccole Industrie** della provincia di Torino finalizzato alla messa a punto e sperimentazione di un sistema di formazione a distanza per titolari, dirigenti e tecnici delle p.m.i. dell'area torinese.

Nell'ambito dei progetti sopra indicati ha assunto responsabilità sia di tipo tecnico - metodologico, sia economico e gestionale.

Ho svolto, inoltre, attività di supporto tecnico - metodologico per lo sviluppo di un progetto **"Youthstart"** in Toscana finalizzato alla definizione ed alla sperimentazione di una rete di servizi di orientamento al lavoro autonomo per giovani "a rischio"

Ho altresì collaborato alla ricerca sui **"Fabbisogni di formazione continua per la flessibilità"** svolta per conto della Regione Emilia Romagna sul sistema delle p.m.i. della Regione.

#### **DAL 1988 al 1995**

Elea Olivetti C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)

Società di consulenza e formazione

Consulente formatore del Centro ricerche e interventi sulle organizzazioni e i sistemi formativi

Consulente formatore presso il Centro Ricerche e Interventi sulle Organizzazioni e i Sistemi Formativi dell'Elea s.p.a. In questo ambito ho svolto le seguenti attività:

- Analisi di strutture e processi organizzativi e definizione di progetti di innovazione organizzativa presso Enti ed Amministrazioni pubbliche;
- Ricerche ed analisi sui sistemi di professionalità e sulle competenze finalizzate alla individuazione di fabbisogni formativi ed alla progettazione di interventi di sviluppo delle risorse umane nella Pubblica Amministrazione
- Progettazione e docenza nell'ambito di interventi di formazione dei formatori di aziende ed Enti pubblici
- Consulenza sulla progettazione dei servizi e delle strutture di orientamento e formazione professionale
- Consulenze per la progettazione e lo sviluppo delle funzioni di staff nel campo dell'organizzazione e della formazione negli Enti pubblici
- Ricerche ed analisi sui ruoli direttivi e sui processi decisionali nella Pubblica Amministrazione
- Interventi di consulenza relativi al ridisegno di strutture e processi organizzativi ed all'attuazione di istituti contrattuali e di legge (compensi incentivanti, carichi di lavoro, etc.) negli Enti pubblici
- Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzative e sul cambiamento organizzativo; della progettazione e sviluppo degli interventi formativi; dell'analisi delle politiche pubbliche; della gestione dei progetti nella Pubblica Amministrazione.

#### **DAL 1986 al 1988**

Elea Olivetti C.so M. D'Azeglio 69 – Ivrea (TO)

Società di consulenza e formazione

Consulente formatore del Centro Metodologie didattiche e progettazione formativa

Progettista di formazione ed esperto di metodologie didattiche

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e

responsabilità

Ho operato presso il Centro Metodologie didattiche dell'Elea s.p.a. svolgendo le seguenti attività :

- Docenza sui temi della progettazione formativa e delle metodologie di gestione degli interventi formativi
- Analisi dei ruoli e delle professionalità in ambiti industriali e dei servizi finalizzate alla elaborazione di ordinamenti didattici della formazione professionale
- Progettazione e gestione di sperimentazioni formative nei sistemi di formazione professionale regionali.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1979 -1984**

Università degli studi di Lecce

Corso di laurea in Filosofia

Laurea in Filosofia con lode

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1986**

Elea-Olivetti s.p.a. Società di formazione e consulenza

Metodologie didattiche e progettazione formativa  
Comunicazione formativa

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1992**

Elea-Olivetti "L'apprendimento organizzativo" – Prof. G. Lanzara Università di Bologna

Modelli di analisi dei processi di apprendimento nelle organizzazioni complesse

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**1994**

Elea-Olivetti "La progettazione dei servizi" – Seminario del Prof. D. Norrman

Modelli per la gestione strategica dei servizi

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

**1995**

Elea-Olivetti "La consulenza di processo" – Seminario del Prof. E.. Schein

La gestione dei processi di cambiamento nelle organizzazioni ed il ruolo del consulente

- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  - Date (da - a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

## PRINCIPALI ATTIVITÀ DI RICERCA E CONSULENZA

- Anno
- Committente
- Attività svolta

Anno  
Committente  
Attività svolta

Anno  
Committente  
Attività Svolta

Anno  
Committente  
Attività svolta

Anno  
Committente  
Attività svolta

- Anno
- Committente

### 1995

Elea-Olivetti “Corso di formazione per neo-quadri aziendali”

Corso di formazione manageriale per quadri di azienda.

Strategia e Organizzazione di impresa

Il bilancio aziendale

Modelli di gestione economica di impresa

Quadro aziendale

### 2016 -in corso

- **FORMEZ –Regione Basilicata**

Collaborazione in qualità di esperto senior nell’ambito del Progetto Incipit (Investire in Competenze Innovative). Il progetto prevede attività di assistenza tecnica verso la Regione Basilicata per la Programmazione FSE 2014-2020 per l’ammodernamento e adeguamento del sistema regionale delle politiche e delle risorse umane e del lavoro. Gli ambiti di attività riguardano: Completamento e manutenzione del sistema degli standard di qualificazione e standard formativi per il CUR – Catalogo Unico Regionale dell’offerta formativa; Riconoscimento dei crediti formativi e Certificazione delle competenze; implementazione del sistema di accreditamento degli Organismi di formazione; supporto alla elaborazione dei bandi per il finanziamento delle azioni di formazione a domanda individuale (Voucher);Supporto agli Stakeholder del sistema.

### 2021

**CNA Piemonte**

Valutatore esterno Progetto Disseminazione e diffusione Istituti di Welfare aziendale per le imprese del Piemonte.

### 2018 – in corso

**Comune di Fiorano Canavese (TO), Cascinette di Ivrea (TO), Cossano (TO)**

Organismo indipendente di Valutazione

### 2019

**La.Po. Università degli Studi di Torino**

Ricerca per la valutazione di attuazione delle misure di lotta alla povertà in Piemonte e del REI. L'attività svolta ha riguardato la somministrazione di interviste semistrutturate ai responsabili delle misure dei Consorzi socio assistenziali e delle Unioni di Comuni del Piemonte.

### 2018 - 20

**PLANET s.p.a. Samone (TO)**

Consulenza per l'accreditamento al sistema regionale della formazione professionale

### 2001 - 2017

- **Comune di Ivrea**

- Attività svolta Componente del Nucleo di valutazione della dirigenza  
Componente dell' Organismo indipendente di valutazione
  
- Anno **2015**
- Committente • **CNA Piemonte**
- Attività svolta Ricerca intervento per l'analisi e lo sviluppo organizzativo del sistema regionale CNA. La ricerca intervento è finalizzata a supportare la dirigenza regionale e delle strutture territoriali nello sviluppo di una analisi del posizionamento e nella implementazione di nuovi modelli organizzativi.
  
- Anno **2015**
- Committente • **Fondazione Cassa di risparmio di Cuneo**
- Attività svolta Valutazione di attuazione in qualità di valutatore senior del progetto sperimentale "Dopo di noi" . Il progetto interviene in modo articolato su un panel di famiglie con persone portatrici di handicap ed è finalizzato allo sviluppo delle capacità di vita autonoma di tali persone. Il progetto prevede la parallela analisi e valutazione dell'attuazione da parte di una struttura terza rispetto all'attuatore.
  
- Anno **2014**
- Committente • **Fondazione Cassa di risparmio di Cuneo**
- Attività svolta Ricerca su: Risorse per la Governance e lo Sviluppo Locale in Provincia di Cuneo: Territori e strategie di intervento. La ricerca ricostruisce le politiche di sviluppo locale e i relativi strumenti di pianificazione e attuazione al fine di individuare i fattori critici di successo relativi ai modelli di Governance locale.
  
- Anno **2011-2013**
- Committente • **Provincia di Vercelli**
- Attività svolta
  - Progettazione e realizzazione di un modello per l'osservatorio del mercato del lavoro provinciale
  - Analisi del sistema formativo provinciale finalizzata alla programmazione dell'offerta integrata di formazione e istruzione professionale
  - Analisi degli esiti occupazionali dei qualificati del sistema della formazione professionale provinciale
  
- Attività didattica collegata e N. GG •
  
- Anno **2013 - 2014**
- Committente • **Comune di Samone**
- Attività svolta Organismo indipendente di valutazione
  
- Anno **2011-2013**
- Committente • **IRS Istituto Ricerche sociali – Regione Piemonte**
- Attività svolta
  - Valutazione Misure anticrisi in Piemonte – Report tematico su “Modelli organizzativi adottati dalle province per la gestione delle misure anticrisi”  
l'attività valutativa è consistita nella ricostruzione analisi e valutazione del modello implementativo delle politiche regionali anticrisi con particolare riferimento alle modalità organizzative ed ai processi per l'attuazione delle policies.
  
- Attività didattica collegata e N. GG •
  
- Anno **2011-2012**
- Committente • **CNA Torino**

- Attività svolta
- Consulenza in qualità di esperto di modelli organizzativo gestionali nell'ambito delle attività di assistenza tecnica GAL Valli del Canavese. L'attività è consistita in particolare nella erogazione di assistenza e supporto tecnico ad imprese per la prima verifica di fattibilità dei progetti di sviluppo di impresa.
- Attività didattica collegata e N. GG

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2010-2011**

**Agenzia Piemonte Lavoro (Alea)**

- Ricerca su "Analisi del sistema della Bilateralità in Piemonte" La ricerca ha ricostruito il sistema della bilateralità sotto il profilo degli attori, strumenti di intervento, progetti e servizi. Essa ha inoltre ricostruito il quadro delle risorse finanziarie gestite dal sistema della bilateralità.

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2010**

**Corep – Mapp Torino**

- Partecipazione in qualità di ricercatore senior alla ricerca su "La programmazione territoriale integrata in Piemonte". Committente La Direzione programmazione della Regione Piemonte. L'indagine ha ricostruito il quadro economico finanziario e contenutistico dei PTI piemontesi al fine di elaborare indicazioni sui modelli di governance dello sviluppo locale.

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2009-2010**

**Provincia di Genova – Servizio politiche del lavoro (Alea)**

- Progettazione e realizzazione di ricerca valutativa sulla qualità dei servizi per il lavoro della provincia di Genova. La ricerca è consistita nella messa a punto di un modello di rilevazione e valutazione della qualità percepita nelle strutture dei CPI da parte degli utenti. I risultati della rilevazione effettuata hanno costituito elemento di partenza per la formulazione di piani di miglioramento dei servizi.

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2009**

**Agenzia Piemonte Lavoro**

- Assistenza tecnico metodologica per la realizzazione di una indagine su: "Crisi economica e occupazione femminile in Piemonte". L'indagine ha l'obiettivo di individuare i fattori strutturali e congiunturali che caratterizzano il mercato del lavoro femminile in Piemonte, attraverso la rilevazione ed analisi dei dati di flusso relativi all'occupazione per il periodo 4° trimestre 2008 – 2° trimestre 2009.

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2009**

**Associazione Consumatori del Piemonte (Alea)**

- Progettazione e realizzazione di una ricerca su: "Modelli ed esperienze di valutazione della qualità percepita negli Enti locali e nelle società di servizi pubblici". L'indagine ha l'obiettivo di individuare le modalità e le principali esperienze di valutazione dei servizi pubblici. L'indagine di carattere qualitativo si articola nelle rilevazione tramite questionario dei modelli di valutazione della qualità percepita nei Comuni capoluogo di provincia del Piemonte ed in alcuni Comuni medi e presso alcune principali aziende di erogazione di servizi pubblici piemontesi; nella ricostruzione di alcuni casi ed esperienze significative in materia di valutazione dell'utenza.

- Anno
- Committente
- Attività svolta

**2001-2008**

**Provincia di Torino**

- Progettazione della funzione di accoglienza del Centro per l'impiego di Torino

- Consulenza per la definizione del Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 per il triennio 2000-2003
- Monitoraggio e valutazione intermedia attuazione Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 2000-2003
- Monitoraggio e valutazione ex post attuazione Programma Operativo Provinciale FSE Misure A2,A3,B1 2000-2003
- Coordinamento rilevazione flussi di utenza CPI di Torino e Susa
- **2004** – Seminario di valutazione intermedia rivolto ai responsabili dei CPI 2gg
- Attività didattica collegata e N. GG

- Anno
- Committente
- Attività svolta
- **1999-2007**  
**Provincia di Firenze**
  - Progettazione, gestione e docenza del corso per “Operatore di Agenzia del Lavoro”, nell’ambito della riorganizzazione dei servizi per l’impiego della Provincia di Firenze
  - Consulenza per l’implementazione dei nuovi servizi per l’impiego con particolare riferimento alla progettazione organizzativa del CPI della Città di Firenze
  - Consulenza per l’analisi ed il miglioramento della qualità dei servizi erogati dai CPI della provincia
  - Progettazione e coordinamento attività di monitoraggio flussi di utenza e customer satisfaction dei CPI della provincia (anni 2003-2004-2005-2007)
  - Elaborazione dei Manuale di organizzazione dei Centri per l’Impiego della Provincia
- **2005** – Formazione rilevatori dei flussi su tecniche di somministrazione di questionari 1g
- **2005** – Formazione e supervisione operatori CPI sui temi della erogazione dei servizi per il lavoro 10gg
- **2006** – Seminari direttori CPI su manuale di organizzazione CPI 5gg
- **2007** - Formazione rilevatori dei flussi su tecniche di somministrazione di questionari 1g
- Attività didattica collegata e N. GG

- Anno
- Committente
- Attività svolta
- **2001-2009**  
**Regione autonoma Valle d’Aosta –Agenzia del lavoro**  
Assistenza tecnica per la programmazione e gestione delle misure D1 e D2 POR 2000-2006 – consulenza e assistenza per la definizione bandi e inviti, informazione e assistenza ai soggetti proponenti, supporto alla redazione di documenti di programmazione e di monitoraggio per il Comitato di Sorveglianza, Componente nucleo valutazione ex – ante dei progetti FSE, Misura D1 e Misura D2 POR/FSE 2000-2006.  
Componente nuclei di valutazione bandi multimisura in qualità di esperto esterno per gli anni 2002-2008.  
2007 - Assistenza tecnica e valutazione progetti di formazione nell’ambito della sperimentazione nuovo apprendistato  
2006-2007 - Consulenza per la progettazione e attuazione progetto PON “Competenze per il lavoro” azioni integrate per la ricollocazione lavorativa e lo sviluppo di competenze per lavoratori a bassa qualificazione  
2007-2008 – Consulenza per la valutazione dei Piani formativi per l’apprendistato professionalizzante e per la attuazione della sperimentazione mirata della formazione interna alle aziende per l’apprendistato  
2007-2008 Progettazione di interventi di formazione continua per dipendenti della

- Pubblica amministrazione a regia o titolarità regionale (Progetto formazione tecnologie ICT in modalità blended a distanza e in presenza; Progetto di formazione per personale di amministrazioni pubbliche e per operatori del privato sociale sui temi della violenza domestica)
- 2009 Supporto tecnico e metodologico per la programmazione e l'attuazione degli interventi di formazione continua e permanente POR 2007-2013 Regione Valle d'Aosta. Nell'ambito di tale attività svolge funzioni di valutazione ex ante dei progetti di formazione permanente in qualità di componente di nuclei e commissioni di valutazione.
- Attività didattica collegata e N. GG
    - **2006-2007** - Seminari e incontri di supervisione per operatori orientamento e di agenzie formative regionali per progetto PON "competenze per il lavoro" 26gg
    - 2004 – 2007** - Seminari di promozione e informazione per la progettazione di interventi finanziati da FSE per aziende agenzie formative ed Enti pubblici locali 20gg
  
  - Anno **2005, 2006**
    - Committente **Alea - Regione Emilia Romagna**
    - Attività svolta Valutazione di progetti di formazione delle Direzioni regionali. Bando interno per la realizzazione di interventi formativi.
  
  - Attività didattica collegata e N. GG
    - Anno **2006**
    - Committente **Regione Piemonte**
    - Attività svolta Consulenza per l'assistenza tecnica alla Regione ed alle Province per l'analisi dei fabbisogni formativi degli operatori dei SPI e supporto alla progettazione e realizzazione delle attività formative
  
  - Attività didattica collegata e N. GG
    - **2006** – Seminari e Focus Group rivolti a responsabili provinciali Servizi per il Lavoro e responsabili di CPI. 20gg
    - 2006** - Seminari di presentazione risultati del progetto 2gg
  
  - Anno **2006**
    - Committente **Alea - Studiare Sviluppo, Dipartimento delle politiche di sviluppo e coesione Ministero dell'economia**
    - Attività svolta Ricerca sulle Competenze degli operatori per lo sviluppo locale e definizione di linee guida per la formazione (Ricerca pubblicata)
  
  - Attività didattica collegata
    - Anno **2005**
    - Committente **Formez Centro formazione e studi**
    - Attività svolta
      - Ricerca valutativa relativa alla efficacia del Programma di assistenza tecnica alle Regioni del Centro-Nord (aree Ob. 2 FSE) per la definizione dei Piani Integrati di sviluppo locale
      - Ricerca valutativa relativa alla efficacia del Programma SPRINT di assistenza tecnica alle Regioni Ob. 1 FSE a supporto della pianificazione integrata per lo sviluppo locale
  
  - Attività didattica collegata e N. GG
    - 2005** – Seminario di diffusione risultati delle ricerche 7gg
  
  - Anno **2002-2004**
    - Committente **ISFOL**
    - Attività svolta
      - Componente della task force regionale della Valle d'Aosta per la definizione del sistema di accreditamento delle agenzie e organismi formativi (2002-2004)
      - Consulenza per l'elaborazione di uno studio di fattibilità e l'implementazione del

“National Reference Point Italia” per la trasparenza delle certificazioni e delle qualifiche della formazione professionale”

- Attività didattica collegata e N. GG
  - Anno **2003-2004**
  - Committente **FORMEZ**
  - Attività svolta
    - Collaborazione alla ricerca su “La comunicazione interna nelle amministrazioni pubbliche in Italia”
- Attività didattica collegata
  - Anno **2000-2003**
  - Committente **Provincia Autonoma di Trento**
  - Attività svolta
    - Assistenza tecnica per attività di monitoraggio e accompagnamento di attività formative aziendali finanziate con Fondo Sociale Europeo (anni 2000-2003)
- Attività didattica collegata
  - Anno **2001-2002**
  - Committente **Ente Bilaterale regionale turismo e commercio della Valle d’Aosta**
  - Attività svolta
    - Progetto “Qualità Turismo” - progettazione e coordinamento didattico e docenza di un intervento di formazione per operatori turistici della Valle d’Aosta
- Attività didattica collegata
  - Anno **2001-2002**
  - Committente **Provincia di Bologna (Alea)**
  - Attività svolta
    - Analisi dei fabbisogni formativi del personale dei servizi per l’impiego e definizione del Piano di formazione.
- Attività didattica collegata
  - Anno **2000-2002**
  - Committente **ISFOD Modena – Regione Emilia Romagna**
  - Attività svolta
    - consulenza per la definizione e la realizzazione di un sistema di rilevazione dei fabbisogni formativi del personale delle Direzioni regionali e formazione di referenti di Direzione per l’organizzazione e la formazione
    - Collaborazione con per la costituzione dell’Albo docenti interni della Regione Emilia Romagna e per la formazione dei candidati ammessi all’Albo
    - Progettazione della funzione di Accoglienza ed informazione presso le strutture di Orientamento della Regione Emilia Romagna
- Attività didattica collegata
  - Anno **2000-2001**
  - Committente **Elea spa – Comune di Luino**
  - Attività svolta
    - Consulenza per la costruzione del sistema di valutazione del personale e per il ridisegno della struttura organizzativa del Comune di Luino (VA)
- Attività didattica collegata
  - Anno **1998-2001**
  - Committente **Comune di Ivrea (TO)**
  - Attività svolta
    - definizione e gestione del Piano di formazione del personale dell’Ente
    - consulenza per l’analisi ed il ridisegno dei processi dell’Area Socio – educativa

- Consulenza per lo sviluppo di servizi comunali per l'orientamento e per le politiche attive del lavoro
- Consulenza per la progettazione, il coordinamento e la supervisione del progetto NOW Emploi action per l'orientamento e l'inserimento lavorativo di donne disoccupate
- Attività didattica collegata

- Anno

**2001**

- Committente
- Attività svolta

**Regione Emilia Romagna (Alea)**

- Attività di ricerca su "Analisi dei processi di accreditamento e certificazione delle agenzie e degli organismi formativi in Regione E.R."

- Attività didattica collegata

- Anno

**2001**

- Committente
- Attività svolta

**Project formation s.c.r.l. – Regione Autonoma Valle d'Aosta**

- progettazione e coordinamento tecnico di un servizio di Assistenza tecnica verso imprese ed agenzie formative per lo sviluppo dei progetti FSE

- Attività didattica collegata

- Anno

**1999**

- Committente
- Attività svolta

**Comune di Modena**

- Consulenza e formazione intervento per l'analisi organizzativa e la riprogettazione delle strutture circoscrizionali del comune

- Attività didattica collegata

- Anno

**1998-1999**

- Committente
- Attività svolta

**In.V.A. – Informatica Valle d'Aosta – Regione autonoma Valle d'Aosta**

- consulenza per la progettazione del modello e degli strumenti per la istruttoria dei progetti presentati nell'ambito della programmazione operativa regionale FSE

- Attività didattica collegata

- Anno

**1998**

- Committente
- Attività svolta

**Elea s.p.a. - ISFOL**

- Consulenza nell'ambito del progetto Definizione delle Unità Formative Capitalizzabili nel Settore Lavori d'Ufficio

## **ATTIVITÀ DI FORMAZIONE E FORMAZIONE INTERVENTO**

- Anno

**2013**

- Committente
- Attività svolta

- Regione Emilia Romagna

- Formazione ed assistenza allo sviluppo di attività di laboratorio sui temi della analisi e valutazione delle politiche pubbliche rivolta a dirigenti e funzionari regionali

- Anno

**2013**

- Committente

- **EB Form Aosta**

- Attività svolta
  - Anno **2011-2012**
  - Committente **FORMEZ**
  - Attività svolta
    - Formazione sui temi della progettazione comunitaria agli operatori dell'agenzia formativa EB Form
    - Progetto "Pergamon" Progettazione e sperimentazione di un modello per la formazione di amministratori e funzionari degli Enti locali sui temi dello sviluppo locale
  
- Anno **2012**
- Committente **COREP MAPP Master in analisi delle politiche pubbliche**
- Attività svolta
  - Docenza su "Tecniche di progettazione"
  
- Anno **2011**
- Committente **Università degli studi di Lecce – Corso di laurea in cooperazione allo sviluppo**
- Attività svolta
  - Docenza su "Tecniche di pianificazione"
  
- Anno **2006-2007**
- Committente **FORMEZ**
- Attività svolta
  - Progetto "Eccellenze" Progettazione strutture formative di eccellenza – Seminari per operatori FORMEZ nelle Regioni del Sud Italia
  - Progetto Empowerment, docenza a dirigenti e funzionari della **Regione Abruzzo** su "I requisiti di qualità del sistema delle competenze per l'accreditamento delle Organizzazioni Locali per lo Sviluppo".
  - Progetto "Traguardi Sanità" Formazione Dirigenti e funzionari Assessorato Sanità Regione Sardegna su "Analisi e definizione azioni migliorative nell'ambito della Conferenza Stato-Regioni"
  
- N. giornate
  
- Anno **2006**
- Committente **EUREMA soc. coop. – Provincia di Firenze**
- Attività svolta
  - Progetto TECLA Corso di qualifica per operatori dei servizi per l'inserimento lavorativo,: consulenza per la progettazione del percorso; valutazione allievi per riconoscimento dei crediti formativi in ingresso; docenza su "L'analisi dei contesti di lavoro"
  
- N. giornate
  
- Anno **2005-2006**
- Committente **Comune di Ivrea (Alea)**
- Attività svolta
  - Progettazione coordinamento scientifico e Docenza sui temi della valutazione rivolti a Dirigenti e titolari di P.O. dei Comuni dell'area del Canavese
  
- N. giornate
  
- Anno **200-2010**
- Committente **COREP Torino**
- Attività svolta
  - Master Universitario in Analisi delle Politiche Pubbliche – Tutorato Tesi
  - Master Universitario in Analisi delle Politiche Pubbliche – Docenza Tenciche di Pianificazione operativa
  
- N. giornate
  
- Anno **2006**
- Committente **Fondazione Courmayeur (AO)**
- Attività svolta
  - Seminari di presentazione risultati dell'indagine sul "Sistema di Welfare in aree montane – Il caso della Valdigne"

N. giornate	
• Anno	<b>2005</b>
• Committente	<b>Or.S.O. soc. coop. Torino</b>
• Attività svolta	• Docenza a responsabili e operatori della Coop. Su “Progettazione e qualità dei servizi”
N. giornate	
• Anno	<b>2005-2010</b>
• Committente	<b>Università degli Studi di Lecce – Corso di laurea in “Scienze Sociali per la cooperazione allo sviluppo e il no profit</b>
• Attività svolta	• Docenza modulo “Organizzazione e sistemi qualità” e “tecniche di Pianificazione operativa
N. giornate	
• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Regione Emilia Romagna</b>
• Attività svolta	• Docenza nel corso di formazione per “Docenti interni” sul tema della progettazione formativa
N. giornate	
• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>SCS Azioneinnova s.r.l. – Provincia di Bologna</b>
• Attività svolta	• Docenza, codocenza e coordinamento didattico corso per “Responsabili di CPI della provincia”
N. giornate	
• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Comune di Ivrea (Alea)</b>
• Attività svolta	• Progetto “LAPIS” Agenzia per l’inclusione sociale – Seminari di formazione operatori partenariato progetto sulla progettazione dei processi interorganizzativi nel campo delle politiche sociali
N. giornate	
• Anno	<b>2004</b>
• Committente	<b>Elea s.p.a. – Sistemi Formativi Confindustria</b>
• Attività svolta	• Progetto QUADASS 2 – Docenza a funzionari Confindustria sui temi della progettazione dei sistemi di formazione continua nell’ambito dei Fondi Interprofessionali” – Assistenza ai lavori dei gruppi e formazione a distanza.
N. giornate	
• Anno	<b>2003</b>
• Committente	<b>SPEGEA - Bari</b>
• Attività svolta	• Docenza su “Pianificazione per obiettivi nei comuni e definizione dei P.E.G.” per dirigenti e funzionari del Comune di Lecce
N. giornate	
• Anno	<b>2002</b>
• Committente	<b>FORMEZ</b>
• Attività svolta	• Progetto RAP100 Sicilia – Formazione a Funzionari e dirigenti delle province di Palermo e Catania sui temi della “Progettazione organizzativa delle agenzie per lo sviluppo locale”
N. giornate	
• Anno	<b>2002</b>
• Committente	<b>COREP - Torino</b>
• Attività svolta	• Master Universitario per il management formativo - Consigliere di progetto per tesi
	Per ulteriori informazioni:
	<a href="http://www.cedefop.eu.int/transparency">www.cedefop.eu.int/transparency</a>
	<a href="http://www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html">www.europa.eu.int/comm/education/index_it.html</a>
	<a href="http://www.eurescv-search.com">www.eurescv-search.com</a>

- N. giornate
- Anno
  - Committente
  - Attività svolta
- N. giornate
- Anno
  - Committente
  - Attività svolta
- N. giornate
- Anno
  - Committente
  - Attività svolta
- N. giornate
- Anno
  - Committente
  - Attività svolta
- N. giornate
- Date (da.. a..)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Principali attività di formazione e consulenza
- 2002**  
**Comune di IVREA (TO)**
- Progettazione corso su “E-Government negli Enti locali” e docenza sul “Re-ingegnerizzazione dei processi”
- 2001**  
**COREP - Torino**
- “Progetto OPLA” – Formazione operatori CPI della Regione Piemonte – Docenza sulla “Progettazione organizzativa dei nuovi servizi per il lavoro”
- 2001**  
**Progetto Formazione Scrl - Aosta**
- Progettazione coordinamento scientifico e docenza sul tema della progettazione dei servizi nel corso per “Orientatori” finanziato dalla Agenzia regionale del Lavoro
- 2000-2001**  
**Università degli Studi di Lecce**
- Master Universitario in “Scienze Sociali per la cooperazione allo sviluppo e il no profit”, docenza del modulo su “Organizzazione e sistemi qualità”
- Dal 1986 al 1997**  
Elea - Olivetti s.p.a.
- Consulenza e Formazione
- Dal 1996 al 1997** sono stato responsabile del Centro Progetti per lo Sviluppo dei Sistemi di Formazione Continua dell’Elea s.p.a.. Nell’ambito di questo incarico sono stato responsabile:
- di un progetto finanziato con Fondi U.E. per la formazione e riqualificazione di Dirigenti e Quadri tecnici di una grande azienda metalmeccanica del Mezzogiorno;
  - del progetto **ADAPT - Time Piemonte** promosso dall’**Associazione Piccole Industrie** della provincia di Torino finalizzato alla messa a punto e sperimentazione di un sistema di formazione a distanza per titolari, dirigenti e tecnici delle p.m.i. dell’area torinese.
- Nell’ambito dei progetti sopra indicati ho assunto responsabilità sia di tipo tecnico - metodologico, sia economico e gestionale.
- Ho svolto, inoltre, attività di supporto tecnico - metodologico per lo sviluppo di un progetto “**Youthstart**” in Toscana finalizzato alla definizione ed alla sperimentazione di una rete di servizi di orientamento al lavoro autonomo per giovani “a rischio”
- Ho altresì collaborato alla ricerca sui “**Fabbisogni di formazione continua per la flessibilità**” svolta per conto della Regione Emilia Romagna sul sistema delle p.m.i. della Regione.
- Dal 1988 al 1996** ho operato in qualità di consulente formatore presso il Centro Ricerche e Interventi sulle Organizzazioni e i Sistemi Formativi dell’Elea s.p.a. In questo ambito ho svolto le seguenti attività:
- Ricerca sui fabbisogni formativi dei ruoli direttivi della Regione Emilia Romagna e progettazione di interventi formativi per lo sviluppo delle competenze manageriali della dirigenza
  - Progettazione e docenza sui temi dell’Analisi dei fabbisogni formativi di un intervento di formazione per Tecnici di Formazione degli Enti locali della Regione Emilia Romagna

- Progettazione e docenza sui temi dell'analisi delle politiche pubbliche del Corso - concorso per l'accesso alla Dirigenza per la Regione Piemonte
- Consulenza organizzativa per il ridisegno dei processi della Funzione Provveditorato/Economato della USSL di Collegno
- Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzativa per funzionari del Servizio formazione ed Organizzazione della Regione Emilia Romagna
- Docenza sui temi dell'analisi e della progettazione organizzativa nell'ambito del progetto comunitario TACIS – supporto alla costruzione dei centri per la riconversione del personale dell'Armata Rossa (ex URSS)
- Consulenza per la riprogettazione del Sistema di Programmazione, Attuazione e Valutazione della Formazione Professionale nella Regione Valle d'Aosta (per conto di IN.VA)
- Progettazione del Sistema della Valutazione e delle Verifiche nella Formazione professionale per la Regione Veneto
- Progettazione e coordinamento tecnico-didattico del Corso Concorso per l'accesso a ruolo direttivo di personale della Regione Valle d'Aosta
- Consulenza per la rilevazione e l'analisi dei carichi di lavoro presso lo IACP di Bologna e presso la Regione Liguria
- Analisi del sistema di competenze professionali degli operatori dell'Orientamento (per conto dell'Assessorato al Lavoro ed alla F.P. della Regione Emilia Romagna)

**Dal 1985 al 1988** ho operato presso il Centro Metodologie didattiche dell'Elea s.p.a. svolgendo le seguenti attività:

- Docenza ed assistenza tecnico - metodologica per la formazione di Progettisti di Formazione nella Regione Puglia
- Formazione di progettisti di formazione ed assistenza tecnico - metodologica per lo sviluppo di Ordinamenti didattici (Settori meccanico, Elettromeccanico, Elettronico) nell'ambito del "Progetto Fasce di Qualificazione" dell'ISFoL - Ministero del Lavoro in Regione Lazio
- Formazione di progettisti di formazione ed assistenza tecnico - metodologica per la definizione e la sperimentazione di nuovi ordinamenti didattici nella Regione Friuli Venezia Giulia (Settori meccanico, elettromeccanico, elettronico, Lavori d'Ufficio).

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE**

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

### **ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

*Competenze non precedentemente indicate.*

## **ITALIANO**

### **INGLESE**

BUONO

BASE

BASE

GESTIRE RELAZIONI E COMUNICAZIONI FACCIA FACCIA

COMUNICAZIONE FORMATIVA

LAVORARE IN TEAM

GESTIRE GRUPPI DI LAVORO

GESTIRE COLLABORATORI

PIANIFICARE

ELABORARE BUDGET DI PROGETTI E ATTIVITÀ

INDIVIDUARE POTENZIALI AREE DI SVILUPPO DEL BUSINESS

NEGOZIARE

TALI COMPETENZE SONO FRUTTO SIA DELLE ATTIVITÀ DI CONSULENZA E FORMAZIONE SIA DELLE ATTIVITÀ GESTIONALI

ANALISI DEI CONTESTI ORGANIZZATIVI

SVILUPPO ORGANIZZATIVO E DELLE R.U.

PROGETTAZIONE FORMATIVA

ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

PROGETTAZIONE DI SISTEMI DI VALUTAZIONE DEL PERSONALE

VALUTARE PROGRAMMI E AZIONI PUBBLICI

UTILIZZARE SUPPORTI INFORMATICI PER ELABORARE TESTI, DATI, IMMAGINI E REPERIRE SULLA RETE INTERNET INFORMAZIONI

[ Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. ]

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

Nell'ambito dell'attività professionale ho realizzato le seguenti **pubblicazioni**:

*La Sperimentazione di nuovi Ordinamenti didattici: un caso di ricerca/Intervento*, in "Scuola Democratica", n. 2/3, 1990

*Il Mutamento delle Organizzazioni: Modelli per la Gestione del cambiamento Organizzativo*, in: L. Mattalucci (a c. di) *L'Analisi del Lavoro d'ufficio*, Milano, Franco Angeli, 1990

(in collaborazione con L. Mattalucci), *I processi di governo del Sistema regionale della Formazione professionale*, in: "Studi Organizzativi", n. 3-4, 1988

(in collaborazione con L. Mattalucci) *Per una efficace applicazione della Legge 142: Impostazione dei Regolamenti*, in: "Studi Organizzativi", n. 3-4, 1991.

*Caratteristiche e criticità dei modelli organizzativi del sistema dei servizi di Informagiovani*, in: M. Consolini e R. Bonsi, *Progettare un Servizio di Informazione*, Milano, Franco Angeli, 1993.

(in collaborazione con M. Consolini) *Progettare l'Accoglienza*, Milano, Franco Angeli, 2000

(in collaborazione con G. Pomatto, P. Saroglia, A. Vino) *Per fare sviluppo*, Milano, Donzelli, 2007

(in collaborazione con G. Pomatto) *Sistemi regionali e sistemi locali di Welfare: un'analisi di scenario nella Comunità montana Valdigne Mont-Blanc*, in: Fondazione Coumayeur, *I Servizi socio-sanitari nelle aree di montagna: il caso della Comunità montana Valdigne-Mont Blanc*, Atti del convegno 25 novembre 2006, in **Quaderni della Fondazione, N. 21**.

*Valutare negli Enti locali dopo le (tante) riforme*, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo n.1, 2011 [www.dialoghi.org](http://www.dialoghi.org)

*Customer satisfaction e valutazione dell'azione amministrativa*, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo, n.2, 2011 [www.dialoghi.org](http://www.dialoghi.org)

*"Social Innovation" tra tecnologia sociale e ideologia*, in "Dialoghi", Rivista on line sulla formazione e lo sviluppo organizzativo, n. 2 2013 [www.dialoghi.org](http://www.dialoghi.org)

Lessolo (TO)  
10/09/2021.

**Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).**

**Sottoscrivo ed autocertifico il presente curriculum vitae ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e s.m.i.**

